

*[Handwritten signatures and initials in the top right corner]*

# Plano de Atividades e Orçamento 2026

APROVADO EM ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA EM:

26 NOVEMBRO DE 2025

*Matheus Rodrigues Ferraz*

*João Paulo Alvaro Alves*  
*Ricardo Luis Rangel Alves Ferreira*

## Introdução

Dando cumprimento ao estipulado estatutariamente, a De Mãos Dadas apresenta aos associados para apreciação, discussão e votação o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2026.

Em 2025, a De Mãos Dadas, continuou a investir na melhoria contínua e na garantia de espaços sempre renovados e a preparar-se para o que se perspectiva venha a ser uma continua procura robusta dos seus serviços por parte da comunidade. Ainda em 2025, será substituída uma das viaturas da Instituição e as janelas e portas do Polo 5, com o Apoio Extraordinário ao Terceiro Setor da Câmara Municipal de Gondomar e cujo reembolso ocorrerá já em 2026.

Em 2025 foi dado início à angariação de fundos para a remodelação do Parque Infantil, numa parceria com a Cooperativa de Construção e Habitação Mãos à Obra e com a U.Dream. Entretanto, para este projeto existe já a oferta de um dos equipamentos. Neste Orçamento 2026, não está alocada verba a este projeto, dado não se saber se haverá essa necessidade de investimento.

O Orçamento para 2026 apresenta um aumento significativo dos custos com o pessoal (devido ao aumento do SMN e da carreira docente das Educadoras), assim como um robusto crescimento das receitas. Este incremento das receitas está relacionado por um lado com o aumento das subvenções e por outro lado com um incremento nas capitações médias familiares que se traduzem num aumento das mensalidades. O impacto agregado dos efeitos referidos traduzir-se-á expectavelmente num resultado positivo próximo de 92.800 Euros.

Em termos financeiros o balanço da DMD mantém-se sólido e robusto.

Apesar do exposto, o ano de 2026 deverá merecer um contínuo esforço de controlo dos custos operacionais da De Mãos Dadas no âmbito de uma gestão prudente e diligente que projete no futuro a Instituição assim como a capacidade sustentável de servir a comunidade e os seus utentes.

## Parte I

### 1. Política de Qualidade

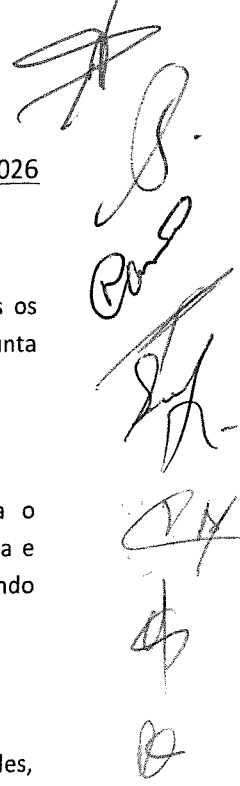
A De Mãos Dadas, com o objetivo de cumprir os requisitos e a satisfação total dos utentes e famílias, empreende o desafio de manter e gerir um Sistema de Gestão da Qualidade, tendo como suporte todos os requisitos legais e regulamentares.

A Política da Qualidade da De Mãos Dadas visa sobretudo:

- Garantir a satisfação dos utentes;
- Garantir a satisfação dos colaboradores;
- Distribuir refeições seguras;
- Conseguir a melhoria contínua.

A De Mãos Dadas propõe-se a assegurar a comunicação adequada, quer externa quer internamente, e espera de todos os colaboradores um empenho total na contínua satisfação dos nossos utentes e família, prestando todo o apoio, de modo a garantir um ambiente de crescimento e confiança.

A nossa missão, visão e valores estão na base do que nos propomos realizar para 2026.



### 1.1. Missão

Construção de um mundo solidário, com criatividade e uma atitude reflexiva, envolvendo todos os agentes educativos (colaboradores, famílias, crianças e comunidade) numa ação inter-geracional conjunta de desenvolvimento de valores, atitudes e competências nas áreas da saúde e educacional.

### 1.2. Visão

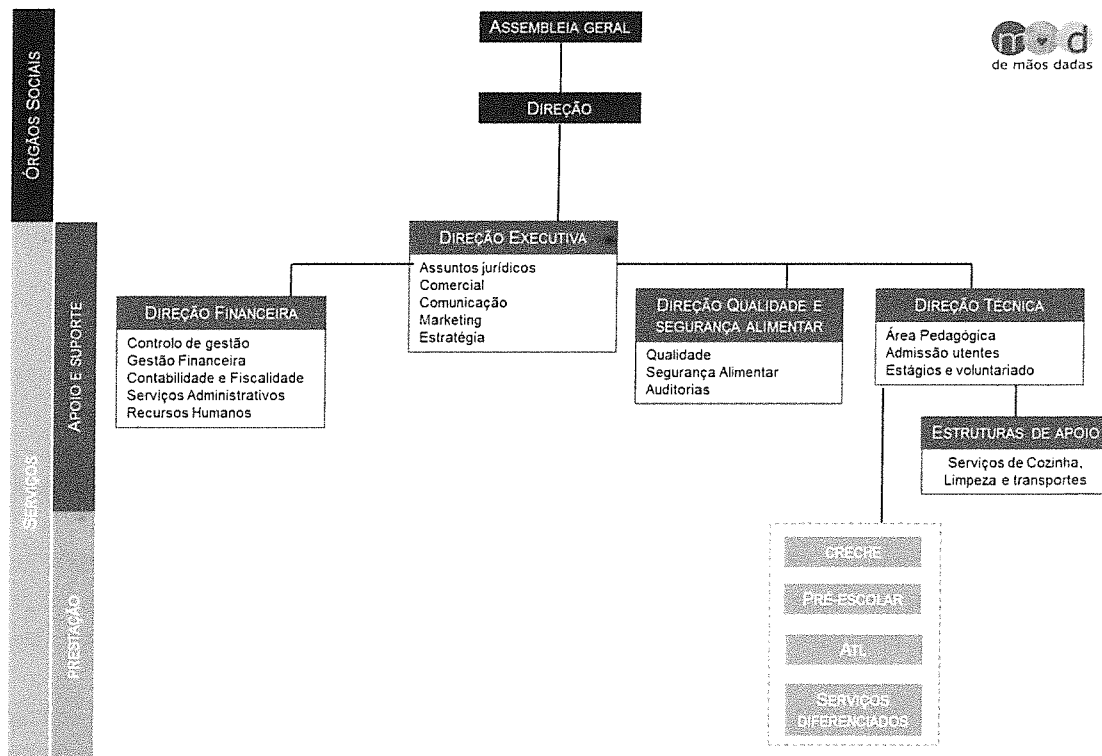
Uma instituição reconhecida e certificada pela qualidade dos seus serviços, orientada para o desenvolvimento global da criança numa aprendizagem pela descoberta, com criatividade, partilha e participação de toda a comunidade educativa, na busca da formação integral do indivíduo, inculcando espírito democrático, solidariedade e respeito pela pessoa humana.

### 1.3. Valores

- Queremos ser uma escola que se destaque na contribuição para a igualdade de oportunidades, exercendo todas as funções inerentes à prática educativa substantiva, com rigor, qualidade, ética e socialmente responsável,
- Os pais e encarregados de educação são parceiros da criança na aprendizagem.
- Comunicar com os pais de forma transparente e sistemática
- Gestão sustentável assente em rigor e transparência, garantindo a qualidade e a segurança alimentar.
- Garantir a satisfação e bem estar sócio-afetivo das crianças;
- Todo o processo de ensino-aprendizagem é avaliado e comunicado aos encarregados de educação.
- Os docentes e não docentes são selecionados através de critérios rigorosos a fim de se obter um maior conhecimento das competências, percurso académico e profissional do candidato que deve enquadrar-se no perfil profissional preconizado pela nossa escola. Estes são ainda submetidos a exames médicos anuais e a uma avaliação psicológica.
- Os colaboradores têm que estar predispostos para uma formação contínua adequada ao contexto e para a partilha do conhecimento com a restante equipa na busca da conceção de escola que idealizamos, sendo-lhes dadas condições que garantem a sua satisfação.
- Na admissão dos utentes cumpre-se o disposto no regulamento interno, embora tentando, simultaneamente e sempre que possível, integrar crianças com necessidade educativas especiais.
- O educador recorre à utilização das novas tecnologias, proporcionando às crianças um contacto natural com as mesmas.
- Na escolha de fornecedores somos exigentes, optando por aqueles que são certificados e que garantam segurança e cumpram com os normativos legais.
- As refeições são confeccionadas com qualidade e rigor, garantindo uma variedade nutricional e a segurança alimentar.
- Garantir a melhoria contínua, numa comunicação transparente e rigorosa com o cliente;

## 2. Estrutura Organizacional

A estrutura organizacional desta instituição está organizada considerando as diferentes valências, marcando os mecanismos internos formais de comunicação e divisão do trabalho. Está ainda definido o mecanismo de coordenação formal das atividades e as relações de autoridade.



## Parte II

### 1. Plano de Ação 2026

#### 1.1. Objetivos Estratégicos

Estão definidos objetivos a cumprir em 2026:

- Garantir a sustentabilidade económico-financeira;
- Satisfação dos utentes – meta de  $\geq 97\%$  na creche e pré-escolar e  $\geq 95\%$  no ATL Clássico e de Extensões
- Satisfação dos Encarregados de Educação – meta de  $\geq 87\%$
- Satisfação dos sócios – meta de  $\geq 70\%$ ;
- Satisfação dos colaboradores – meta de  $\geq 81\%$ ;
- Divulgação dos serviços prestados;
- Angariação de novos sócios;
- Garantir a Melhoria Continua definida no Sistema de Gestão da Qualidade.

### 1.2. Projeto Educativo

O Projeto Educativo reflete o que a De Mãos Dadas define para a sua comunidade educativa e o papel que a escola pretende ter na comunidade e no desenvolvimento das crianças em sociedade. Na De Mãos Dadas a criança é valorizada no seu todo, tendo em vista o desenvolvimento integral. Parte-se da criança e do conhecimento da criança para a multiplicidade de descobertas e aprendizagens.

### 1.3. Recursos Humanos

Os colaboradores das diferentes áreas têm formação específica para a função que executam, tendo anualmente acesso a ações de formação planeadas ou à sua escolha incluídas no plano anual de formação com objetivos que visam dar resposta às necessidades de cada atividade e ainda às suas necessidades individuais.

O plano anual de formação tem planeadas várias ações de formação para os colaboradores apostando na qualificação e dotação de conhecimentos nas áreas de higiene e segurança no trabalho, área pedagógica, primeiros socorros e extinção de combate a incêndios, entre outras.

Todos os colaboradores realizam os exames médicos anuais no âmbito da medicina do trabalho.

Mantém-se a meta de satisfação dos colaboradores, definida em 81%.

### 1.4. Edifícios

Em 2025 foram realizadas apenas pequenas obras de manutenção das instalações dos vários polos e prevê-se para 2026 manter as renovações e proceder à substituição das janelas e portas do Polo 5.

Será realizada a revisão aos extintores e sistemas de deteção de incêndio, para prevenção de ocorrências de acidentes e cumprimento dos Planos de Segurança aprovados.

Mantém-se o contrato com a empresa de controle de pragas e limpeza da caixa de gorduras da cozinha.

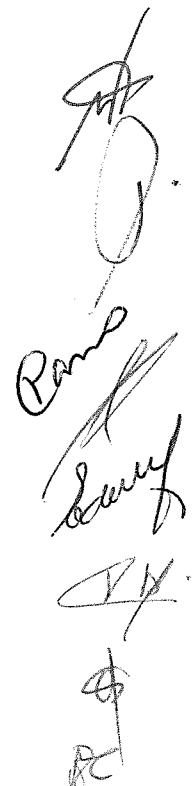
### 1.5. Marketing e Comunicação

Continuaremos com diferentes ações de marketing e comunicação que permitam a divulgação dos serviços e da intervenção da instituição na comunidade, através do facebook, site institucional e outros.

### 1.6. Utentes

Nas diferentes valências, apoiamos cerca de 240 utentes, sendo que em 2025/2026 todas as respostas sociais encontram-se completas.

Na De Mãos Dadas os educadores realizam a sua prática pedagógica assente numa prática refletida e que apoia e dá resposta às necessidades de cada criança enquanto ser individual e em grupo. Cada vez mais existe também uma preocupação em dar resposta às necessidades das famílias e à sua formação e apoio enquanto cuidadores.



Em 2025/2026 apostaremos no desenvolvimento de atividades ligadas ao desporto, à saúde e à inclusão, numa prática que permita a inclusão de todos e direcionada às necessidades individuais da criança e das famílias.

Disponibilizamos às famílias dos utentes de Creche e Pré-escolar, o acesso à plataforma ChildDiary, que permite uma eficaz comunicação entre as famílias e a escola, bem como o acesso às atividades e avaliações dos utentes.

Continuam em estudo novas respostas sociais que venham dar resposta às necessidades da comunidade envolvente, estando já a prestar o serviço de refeição a alguns moradores da comunidade envolvente.

### 1.7. Sócios

No decorrer do ano de 2026, continuaremos a promover a Associação, no sentido de angariarmos novos associados, e promover novas ações e novas respostas sociais que vão de encontro às suas necessidades.

### 1.8. Parcerias

Estão estabelecidas uma série de parcerias institucionais, para uma resposta mais adequada aos nossos utentes e à comunidade:

- Câmara Municipal de Gondomar;
- Rede Social de Gondomar;
- Junta de Freguesia de Rio Tinto;
- Instituto de Segurança Social;
- Ministério da Educação;
- Agrupamento de Escolas de Pedrouços;
- Agrupamento de Escolas de Águas Santas;
- Escola Superior de Educação de Paula Frassinetti;
- Cepfi;
- Centro de Reabilitação da Areosa;
- Associação de Apoio ao Deficiente Nuno Silveira;
- IEFP;
- Centro Social de Soutelo;
- Clipedagógica;
- Bombeiros Voluntários da Areosa;
- Cooperativa de Construção e Habitação Mãos à Obra;
- U.Dream;

Uma análise mais fina e por valência permite, observar um aumento de receitas previstas em todas as valências, especialmente na rubrica das subvenções/convenções da Segurança Social:

	2025 Orç	Variação	2026 Orç		2025 Orç	Variação	2026 Orç
<b>Creche</b>				<b>ATL Clássico</b>			
Mensalidades	5 800 €	-5 800 €	0 €	Mensalidades	23 000 €	8 195 €	31 195 €
Subsidio SS	200 400 €	27 876 €	228 276 €	Subsidio SS	21 960 €	3 444 €	25 404 €
Matriculas	1 270 €	22 €	1 292 €	Matriculas	1 755 €	0 €	1 755 €
Transportes	880 €	187 €	1 067 €	Transportes	13 800 €	-3 400 €	10 400 €
<b>Total</b>	<b>208 350 €</b>	<b>22 285 €</b>	<b>230 635 €</b>	<b>Total</b>	<b>60 515 €</b>	<b>8 239 €</b>	<b>68 754 €</b>
<b>Pré-Escolar</b>				<b>ATL Extensões</b>			
Mensalidades	133 000 €	43 649 €	176 649 €	Mensalidades	46 700 €	792 €	47 492 €
Subsidio SS	281 496 €	45 000 €	326 496 €	Subsidio SS	26 004 €	4 080 €	30 084 €
Matriculas	9 250 €	0 €	9 250 €	Matriculas	3 575 €	0 €	3 575 €
Transportes	3 300 €	0 €	3 300 €	Transportes	3 200 €	2 000 €	5 200 €
<b>Total</b>	<b>427 046 €</b>	<b>88 649 €</b>	<b>515 695 €</b>	<b>Total</b>	<b>79 479 €</b>	<b>6 872 €</b>	<b>86 351 €</b>
<b>Total de Valências</b>							
Mensalidades	208 500 €	46 836 €	255 336 €				
Subsidio SS	529 860 €	80 400 €	610 260 €				
Matriculas	15 850 €	22 €	15 872 €				
Transportes	21 180 €	-1 213 €	19 967 €				
<b>Total</b>	<b>775 390 €</b>	<b>126 045 €</b>	<b>901 435 €</b>				

### 2.1.2. Gastos

Pela relevância das rubricas de Custos com Pessoal e FSE no total de gastos operacionais apresenta-se o detalhe das mesmas nos quadros seguintes, no qual é possível observar o aumento em ambas as rubricas.

	2025 Orç.	Variação		2026 Orç.
Quadro	561 229 €	67 782 €	12%	629 011 €
Estagiários	6 394 €	4 904 €		11 298 €
Outros	4 261 €	0 €		4 261 €
<b>Custos com o Pessoal</b>	<b>571 884 €</b>	<b>72 686 €</b>	<b>13%</b>	<b>644 570 €</b>

	2025 Orç.	Variação		2026 Orç.
AECS	6 209 €	1 163 €	19%	7 372 €
Gertal	121 200 €	1 200 €	1%	122 400 €
Electricidade	19 440 €	1 290 €	7%	20 730 €
Gasoleo	4 800 €	0 €	0%	4 800 €
Gás	1 800 €	0 €		1 800 €
Agua	5 640 €	144 €		5 784 €
Economato e Material Didatico	5 680 €	0 €	0%	5 680 €
Rendas	38 800 €	3 452 €	9%	42 252 €
Comunicação	6 000 €	0 €		6 000 €
Seguros	13 911 €	978 €	7%	14 890 €
Conservação	10 680 €	-1 580 €	-15%	9 100 €
Limpeza, Higiene e Conforto	8 400 €	0 €	0%	8 400 €
Contabilidade	6 760 €	0 €	0%	6 760 €
Advogados	3 336 €	0 €		3 336 €
Serviços de IT	4 707 €	90 €	2%	4 797 €
Segurança	2 196 €	24 €	1%	2 220 €
Ferramentas e utensilios	2 000 €	0 €		2 000 €
Outros	14 401 €	560 €	4%	14 961 €
Praia	13 000 €	600 €	5%	13 600 €
Natal e Outros	5 400 €	0 €	0%	5 400 €
<b>FSE</b>	<b>294 360 €</b>	<b>7 921 €</b>	<b>3%</b>	<b>302 281 €</b>

## 2. Orçamento 2026

O orçamento para 2026 apresenta um resultado líquido previsional positivo de 92.843 Euros. Este é superior em 92.000 Euros face a 2025, pelo facto essencialmente do aumento das receitas mais do que compensar o aumento perspetivado dos custos com pessoal.

O orçamento de investimento tem para 2026 uma dotação orçamental 15.000 Euros.

### 2.1. Orçamento de Exploração

	2025	Var.		2026 Orç
Receitas	920 155 €	148 822 €	16%	1 068 977 €
Custo Mercadorias Vendidas	-3 300 €	0 €		-3 300 €
Fornecimentos e Serviços Externos	-294 360 €	-7 921 €	3%	-302 281 €
Custos com o Pessoal	-595 981 €	-48 589 €	8%	-644 570 €
<b>EBITDA</b>	<b>26 513 €</b>	<b>92 312 €</b>		<b>118 825 €</b>
Amortizações	-20 559 €	0 €		-20 559 €
<b>Resultado Operacional</b>	<b>4 513 €</b>	<b>92 312 €</b>		<b>96 825 €</b>
Custos Financeiros	-3 982 €	0 €		-3 982 €
<b>Resultado Líquido</b>	<b>531 €</b>	<b>92 312 €</b>		<b>92 843 €</b>

#### 2.1.1. Receitas

O total de receitas para 2026 ascende a 1.068.977 € (2025: 920.155 €), um aumento de cerca de 16%, com a seguinte decomposição:

	2025 Orç	Varição		2026 Orç
Subsidios SS - Valências	543 512 €	66 748 €	12%	610 260 €
Mensalidades	208 355 €	46 981 €	23%	255 336 €
Matriculas	15 850 €	22 €	0%	15 872 €
Serviço de Transporte	22 780 €	-2 813 €	-12%	19 967 €
<b>Subtotal Receitas Primárias</b>	<b>790 497 €</b>	<b>110 938 €</b>	<b>14%</b>	<b>901 435 €</b>
Subsidio SS - Educadoras	40 000 €	12 000 €	30%	52 000 €
Refeições Extra	11 000 €	0 €	0%	11 000 €
Receitas IEFP	21 422 €	-4 415 €	-21%	17 007 €
AEC's	15 705 €	900 €	6%	16 605 €
Donativos	7 075 €	24 448 €	346%	31 523 €
Restituição de IVA	5 000 €	0 €	0%	5 000 €
Outras	24 456 €	-49 €	0%	24 407 €
Consignação IRS	5 000 €	5 000 €	100%	10 000 €
<b>Subtotal Receitas Suplemen</b>	<b>129 658 €</b>	<b>37 884 €</b>	<b>29%</b>	<b>167 542 €</b>
<b>Total de Receitas</b>	<b>920 155 €</b>	<b>148 822 €</b>	<b>16%</b>	<b>1 068 977 €</b>

## 2.2. Orçamento de Investimento

O orçamento de investimento tem para 2026 uma dotação orçamental 15.000 Euros (o triplo de 2025), estando prevista a realização de investimentos em obras de beneficiação das instalações e em novas janelas que propiciem melhor conforto aos utentes e eficiência energética.

## 2.3. Orçamento de Tesouraria

	2026 Orç	Var.	2025 Orç
<b>DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS</b>			
Receitas	1 068 977 €	148 822 €	16%
CMVMC	-3 300 €	0 €	0%
Fornecimentos e Serviços Externos	-302 281 €	-7 921 €	3%
Custos com o Pessoal	-644 570 €	-48 589 €	8%
<b>EBITDA</b>	<b>118 825 €</b>	<b>92 312 €</b>	
Amortizações	-22 000 €	0 €	
Resultado Operacional	96 825 €	92 312 €	
Custos Financeiros	-3 982 €	0 €	
<b>Resultado Líquido</b>	<b>92 843 €</b>	<b>92 312 €</b>	
<b>FLUXOS DE CAIXA</b>			
Receitas	1 068 977 €	148 822 €	16%
CMVMC	-3 300 €	0 €	0%
Fornecimentos e Serviços Externos	-302 281 €	-7 921 €	3%
Custos com o Pessoal	-644 570 €	-48 589 €	8%
<b>FLUXOS DE CAIXA - OPERAÇÃO</b>	<b>118 825 €</b>	<b>92 312 €</b>	<b>348%</b>
Montepio - MLP	0 €	0 €	
Montepio - Carrinha FD [01/06/2026] 101 Eur	-605 €	616 €	
Montepio - Carrinha TT [01/05/2027] 371Eur	-4 461 €	76 €	
Outros			
Montepio - JANELAS [01/10/2028] 418 Eur	-4 857 €	152 €	
<b>FLUXOS DE CAIXA - FINANCIAMENTO</b>	<b>-9 923 €</b>	<b>2 644 €</b>	
Investimento DMD - Obras	-5 000 €	0 €	
Investimento DMD - JANELAS P5	-11 000 €	-11 000 €	
Outros	0 €	0 €	
<b>FLUXOS DE CAIXA - INVESTIMENTO</b>	<b>-16 000 €</b>	<b>-11 000 €</b>	
<b>FLUXOS DE CAIXA - DMD</b>	<b>92 902 €</b>	<b>83 956 €</b>	
SALDO INICIAL DE CAIXA	257 200 €		195 000 €
SALDO FINAL DE CAIXA	350 102 €		203 946 €

- O fluxo de caixa previsto para 2026 será positivo em cerca de 92.902 Euros, sendo que o fluxo de caixa operacional previsional ascende a 118.825 Euros.
- De acordo com o Orçamento de Tesouraria, a DMD deverá finalizar o ano de 2026 com um saldo em disponibilidades de cerca de 350.000 Euros, um aumento de cerca de 92.900 Euros.

Rio Tinto, 7 de novembro de 2025

A Direção

*António Luís Fernandes*  
*António Luís Fernandes*  
*Carlos Alberto Macedo da Silva Estada*  
*Pamela Araújo*  
*Edmundo Carlos Loure*



ORÇAMENTO 2026

	2026 Orç	Var.	2025 Orç
<b>DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS</b>			
Receitas	1 068 977 €	148 822 €	920 155 €
CMVM/C	-3 300 €	0 €	-3 300 €
Fornecimentos e Serviços Externos	-302 281 €	-7 921 €	-294 360 €
Custos com o Pessoal	-644 570 €	-48 589 €	-595 981 €
<b>EBITDA</b>	<b>118 825 €</b>	<b>92 312 €</b>	<b>26 513 €</b>
Amortizações	-22 000 €	0 €	-22 000 €
<b>Resultado Operacional</b>	<b>96 825 €</b>	<b>92 312 €</b>	<b>4 513 €</b>
Custos Financeiros	-3 982 €	0 €	-3 982 €
<b>Resultado Líquido</b>	<b>92 843 €</b>	<b>92 312 €</b>	<b>513 €</b>

<b>FLUXOS DE CAIXA</b>			
Receitas	1 068 977 €	148 822 €	920 155 €
CMVM/C	-3 300 €	0 €	-3 300 €
Fornecimentos e Serviços Externos	-302 281 €	-7 921 €	-294 360 €
Custos com o Pessoal	-644 570 €	-48 589 €	-595 981 €
<b>FLUXOS DE CAIXA - OPERAÇÃO</b>	<b>118 825 €</b>	<b>92 312 €</b>	<b>26 513 €</b>
Montepio - MLP	0 €	0 €	0 €
Montepio - Carrinha FD [01/06/2026]	-605 €	616 €	-1 221 €
Montepio - Carrinha TT [01/05/2027]	-4 461 €	76 €	-4 537 €
Outros	-1 800 €	152 €	-1 800 €
Montepio - JANELAS [01/10/2028]	-4 857 €	152 €	-4 857 €
<b>FLUXOS DE CAIXA - FINANCIAMENTO</b>	<b>-9 923 €</b>	<b>2 644 €</b>	<b>-12 567 €</b>
Investimento DMD - Obras	-5 000 €	0 €	-5 000 €
Investimento DMD - JANELAS P5	-11 000 €	-11 000 €	0 €
Outros	0 €	0 €	0 €
<b>FLUXOS DE CAIXA - INVESTIMENTO</b>	<b>-16 000 €</b>	<b>-11 000 €</b>	<b>-5 000 €</b>
<b>FLUXOS DE CAIXA - DMD</b>	<b>92 902 €</b>	<b>83 956 €</b>	<b>8 946 €</b>
SALDO INICIAL DE CAIXA	257 200 €		195 000 €
SALDO FINAL DE CAIXA	350 102 €		203 946 €

Saldo Inicial Disponibilidades DMD	
Fluxo Líquido do Mês	
Saldo Inicial Disponibilidades DMD	

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
82 560 €	102 441 €	80 743 €	80 743 €	95 465 €	103 043 €	89 840 €	134 931 €	53 895 €	79 581 €	81 176 €	85 876 €	79 426 €
-525 €	-25 €	-275 €	-25 €	-25 €	-25 €	-25 €	-25 €	-25 €	-2 275 €	-25 €	-25 €	-25 €
-27 597 €	-24 609 €	-22 732 €	-23 427 €	-22 732 €	-27 699 €	-27 699 €	-41 016 €	-24 192 €	-22 342 €	-17 513 €	-22 918 €	-25 505 €
-47 888 €	-46 926 €	-46 926 €	-46 926 €	-45 974 €	-45 724 €	-45 724 €	-76 136 €	-60 242 €	-45 724 €	-45 724 €	-76 136 €	-60 242 €
<b>6 550 €</b>	<b>30 880 €</b>	<b>10 810 €</b>	<b>25 087 €</b>	<b>34 312 €</b>	<b>16 392 €</b>	<b>17 533 €</b>	<b>-1 833 €</b>	<b>-30 563 €</b>	<b>9 240 €</b>	<b>17 914 €</b>	<b>-13 203 €</b>	<b>-6 346 €</b>
-1 833 €	-1 833 €	-1 833 €	-1 833 €	-1 833 €	-1 833 €	-1 833 €	-1 833 €	-1 833 €	-1 833 €	-1 833 €	-1 833 €	-1 833 €
4 717 €	29 047 €	8 976 €	23 253 €	32 478 €	14 559 €	15 920 €	15 920 €	-32 397 €	7 407 €	16 080 €	-15 037 €	-8 179 €
-101 €	-101 €	-101 €	-101 €	-101 €	-101 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>4 616 €</b>	<b>28 946 €</b>	<b>8 876 €</b>	<b>23 153 €</b>	<b>32 378 €</b>	<b>14 458 €</b>	<b>15 920 €</b>	<b>-32 397 €</b>	<b>7 407 €</b>	<b>16 080 €</b>	<b>16 080 €</b>	<b>-15 037 €</b>	<b>-8 179 €</b>

82 560 €	102 441 €	80 743 €	80 743 €	95 465 €	103 043 €	89 840 €	134 931 €	53 895 €	79 581 €	81 176 €	85 876 €	79 426 €
-525 €	-25 €	-275 €	-25 €	-25 €	-25 €	-25 €	-25 €	-25 €	-2 275 €	-25 €	-25 €	-25 €
-27 597 €	-24 609 €	-22 732 €	-23 427 €	-22 732 €	-27 699 €	-27 699 €	-41 016 €	-24 192 €	-22 342 €	-17 513 €	-22 918 €	-25 505 €
-62 405 €	-46 926 €	-46 926 €	-46 926 €	-45 974 €	-45 724 €	-45 724 €	-76 136 €	-60 242 €	-45 724 €	-45 724 €	-76 136 €	-76 136 €
<b>-7 967 €</b>	<b>30 880 €</b>	<b>10 810 €</b>	<b>25 087 €</b>	<b>34 312 €</b>	<b>16 392 €</b>	<b>16 392 €</b>	<b>48 165 €</b>	<b>-46 458 €</b>	<b>-5 277 €</b>	<b>17 914 €</b>	<b>17 209 €</b>	<b>-22 240 €</b>
0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
-101 €	-101 €	-101 €	-101 €	-101 €	-101 €	-101 €	-101 €	-101 €	-101 €	-101 €	-101 €	-101 €
-372 €	-372 €	-372 €	-372 €	-372 €	-372 €	-372 €	-372 €	-372 €	-372 €	-372 €	-372 €	-372 €
-405 €	-405 €	-405 €	-405 €	-405 €	-405 €	-405 €	-405 €	-405 €	-405 €	-405 €	-405 €	-405 €
<b>-877 €</b>	<b>-877 €</b>	<b>-877 €</b>	<b>-877 €</b>	<b>-877 €</b>	<b>-877 €</b>	<b>-877 €</b>	<b>-776 €</b>	<b>-776 €</b>	<b>-776 €</b>	<b>-776 €</b>	<b>-776 €</b>	<b>-776 €</b>
-11 000 €	-11 000 €	-11 000 €	-11 000 €	-11 000 €	-11 000 €	-11 000 €	-11 000 €	-11 000 €	-11 000 €	-11 000 €	-11 000 €	-11 000 €
0 €	-11 000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	-5 000 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>-8 844 €</b>	<b>19 003 €</b>	<b>9 932 €</b>	<b>24 209 €</b>	<b>33 434 €</b>	<b>15 515 €</b>	<b>15 515 €</b>	<b>47 389 €</b>	<b>-52 234 €</b>	<b>-6 054 €</b>	<b>17 137 €</b>	<b>16 432 €</b>	<b>-23 017 €</b>
257 200 €	248 356 €	267 358 €	277 291 €	301 500 €	334 934 €	334 934 €	380 449 €	397 838 €	345 604 €	339 550 €	356 687 €	373 119 €
248 356 €	267 358 €	277 291 €	301 500 €	334 934 €	334 934 €	350 449 €	397 838 €	345 604 €	339 550 €	356 687 €	373 119 €	350 102 €

257 200 €	248 356 €	267 358 €	277 291 €	301 500 €	334 934 €	334 934 €	380 449 €	397 838 €	345 604 €	339 550 €	356 687 €	373 119 €
-8 844 €	19 003 €	9 932 €	24 209 €	33 434 €	15 515 €	15 515 €	47 389 €	-52 234 €	-6 054 €	17 137 €	16 432 €	-23 017 €
248 356 €	267 358 €	277 291 €	301 500 €	334 934 €	334 934 €	350 449 €	397 838 €	345 604 €	339 550 €	356 687 €	373 119 €	350 102 €

*[Handwritten signatures and initials]*



ORÇAMENTO 2026

	2025	Var.	2026 Orç
Receitas	920 155 €	148 822 €	1 068 977 €
Custo Mercadorias Vendidas	-3 300 €	0 €	-3 300 €
Fornecimentos e Serviços Externos	-294 360 €	-7 921 €	-302 281 €
Custos com o Pessoal	-595 981 €	-48 589 €	-644 570 €
<b>EBITDA</b>	<b>26 513 €</b>	<b>92 312 €</b>	<b>118 825 €</b>
Amortizações	-20 559 €	0 €	-20 559 €
<b>Resultado Operacional</b>	<b>4 513 €</b>	<b>92 312 €</b>	<b>96 825 €</b>
Custos Financeiros	-3 982 €	0 €	-3 982 €
<b>Resultado Líquido</b>	<b>531 €</b>	<b>92 312 €</b>	<b>92 843 €</b>

Divida Financeira Bruta	+ 20 128 €
Disponibilidades	- 350 102 €
<b>Divida Financeira Líquida</b>	<b>= -329 974 €</b>
EBITDA	118 825 €
<b>Divida Líquida / EBITDA</b>	<b>-2,8x</b>

Montepio - Carrinha FD [01/06/2026]	101 Eur	606 €
Montepio - Carrinha TT [01/05/2027]	371Eur	6 438 €
Montepio - JANELAS [01/10/2028]	418 Eur	13 084 €
		<u>20 128 €</u>

FLUXOS DE CAIXA	
Receitas	1 068 977 €
CMV/MC	-3 300 €
Fornecimentos e Serviços Externos	-302 281 €
Custos com o Pessoal	-644 570 €
<b>FLUXOS DE CAIXA - OPERAÇÃO</b>	<b>118 825 €</b>
Montepio - MLP	0 €
Montepio - Carrinha FD [01/06/2026]	101 Eur
Montepio - Carrinha TT [01/05/2027]	371Eur
Outros	0 €
Montepio - JANELAS [01/10/2028]	418 Eur
<b>FLUXOS DE CAIXA - FINANCIAMENTO</b>	<b>-9 923 €</b>
Investimento DMD - Obras	-5 000 €
Investimento DMD - JANELAS P5	-11 000 €
Outros	0 €
<b>FLUXOS DE CAIXA - INVESTIMENTO</b>	<b>-16 000 €</b>
<b>FLUXOS DE CAIXA - DMD</b>	<b>92 902 €</b>
SALDO INICIAL DE CAIXA	257 200 €
SALDO FINAL DE CAIXA	350 102 €





ORÇAMENTO 2026  
A. RECEITAS

Código	Rubrica Principal	Sub-rubrica	Janerio	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro
	Mensalidades	Creche	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
	Mensalidades	Pré-Escolar	16 059 €	16 059 €	16 059 €	16 059 €	16 059 €	16 059 €	16 059 €	16 059 €	16 059 €	16 059 €	16 059 €	16 059 €
	Mensalidades	ATL Clássico	2 745 €	2 745 €	2 745 €	2 745 €	2 745 €	2 745 €	2 745 €	2 745 €	2 745 €	2 745 €	2 745 €	2 745 €
	Mensalidades	ATL Extensões	4 272 €	4 272 €	4 272 €	4 272 €	4 272 €	4 272 €	4 272 €	4 272 €	4 272 €	4 272 €	4 272 €	4 272 €
	Matricula	Creche				1 292 €								
	Matricula	Pré-Escolar				5 850 €	3 400 €							
	Matricula	ATL Clássico				1 755 €								
	Matricula	ATL Extensões				3 575 €								
	Transportes	Creche	67 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €
	Transportes	Pré-Escolar	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €
	Transportes	ATL Clássico	1 300 €	1 300 €	1 300 €	650 €	1 300 €	650 €	1 300 €	650 €	1 300 €	650 €	1 300 €	650 €
	Transportes	ATL Extensões	1 000 €	600 €	600 €	300 €	600 €	300 €	600 €	300 €	600 €	300 €	600 €	300 €
	AEC's	Karate	620 €	620 €	620 €	620 €	620 €	620 €	620 €	620 €	620 €	620 €	620 €	620 €
	AEC's	loga	225 €	225 €	225 €	225 €	225 €	225 €	225 €	225 €	225 €	225 €	225 €	225 €
	AEC's	Ballot	320 €	320 €	320 €	320 €	320 €	320 €	320 €	320 €	320 €	320 €	320 €	320 €
	AEC's	Inglês	280 €	280 €	280 €	280 €	280 €	280 €	280 €	280 €	280 €	280 €	280 €	280 €
	AEC's	Dança	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €
	Outros	Multas e atrasos	75 €	75 €	75 €	75 €	75 €	75 €	75 €	75 €	75 €	75 €	75 €	75 €
	Outros	Donativo CM Gondomar	21 148 €	0 €	4 000 €	1 000 €	1 000 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	5 100 €	0 €
	Outros	Donativos Outros	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €
	Outros	Quotas de associados	450 €	450 €										
	Outros	Festa de Natal												
	Outros	Subsidio SS Educad												500 €
	Outros	Passoio Final							52 000 €					
	Outros	Praia							2 800 €					
	Outros	Utentes refeições extra				6 400 €	4 500 €	4 000 €						
	Outros	Mensalidade extra	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
	Outros	IEFP	780 €	780 €	1 280 €	780 €	780 €	780 €	780 €	780 €	780 €	780 €	780 €	780 €
	Outros	IEFP - CEI		900 €									900 €	
	Outros	Restituição IVA	1 500 €				2 000 €							
	Outros	Venda de Livros												
	Outros	Venda de equipamentos DMD												
	Outros	Consignação IRS					10 000 €							
	Outros	Outros - Incobráveis mensalidades	-450 €	-450 €	-450 €	-450 €	-450 €	-450 €	-450 €	-450 €	-450 €	-450 €	-450 €	-450 €
	Subsidio IISS	Creche	19 023 €	19 023 €	19 023 €	19 023 €	19 023 €	19 023 €	19 023 €	19 023 €	19 023 €	19 023 €	19 023 €	19 023 €
	Subsidio IISS	Pré-Escolar	27 208 €	27 208 €	27 208 €	27 208 €	27 208 €	27 208 €	27 208 €	27 208 €	27 208 €	27 208 €	27 208 €	27 208 €
	Subsidio IISS	ATL Extensões com alimentação	2 507 €	2 507 €	2 507 €	2 507 €	2 507 €	2 507 €	2 507 €	2 507 €	2 507 €	2 507 €	2 507 €	2 507 €
	Subsidio IISS	ATL Clássico	2 117 €	2 117 €	2 117 €	2 117 €	2 117 €	2 117 €	2 117 €	2 117 €	2 117 €	2 117 €	2 117 €	2 117 €
	Outros	Outros passeios	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €	300 €
	Outros	transporte não utentes	67 €	67 €	67 €	67 €	67 €	67 €	67 €	67 €	67 €	67 €	67 €	67 €
	Outros	almoços extra não utentes	160 €	160 €	160 €	160 €	160 €	160 €	160 €	160 €	160 €	160 €	160 €	160 €
	Outros	seguro não utentes												
	Outros	Reembolso Seguro Saúde (Sr Daniel)	210 €	210 €	210 €	210 €	210 €	210 €	210 €	210 €	210 €	210 €	210 €	210 €

*[Handwritten signatures and initials]*



ORÇAMENTO 2026  
B. PESSOAL

Custos com Pessoal - Encargo	2026												Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Pessoal do quadro	30 412 €	30 412 €	30 412 €	30 412 €	30 412 €	30 412 €	60 824 €	30 412 €	30 412 €	30 412 €	60 824 €	30 412 €	30 412 €	425 767 €
Pessoal do quadro	12 233 €	12 233 €	12 233 €	12 233 €	12 233 €	12 233 €	12 233 €	24 467 €	12 233 €	12 233 €	24 467 €	12 233 €	24 467 €	171 268 €
Pessoal do quadro	2 284 €	2 284 €	2 284 €	2 284 €	2 284 €	2 284 €	2 284 €	4 568 €	2 284 €	2 284 €	4 568 €	2 284 €	4 568 €	31 976 €
Pessoal do quadro														0 €
<b>Custo do quadro de pessoal</b>	<b>44 929 €</b>	<b>44 929 €</b>	<b>44 929 €</b>	<b>44 929 €</b>	<b>44 929 €</b>	<b>44 929 €</b>	<b>75 341 €</b>	<b>59 447 €</b>	<b>44 929 €</b>	<b>44 929 €</b>	<b>75 341 €</b>	<b>59 447 €</b>	<b>59 447 €</b>	<b>629 011 €</b>
CEIS	1 722 €	1 722 €	1 722 €	1 722 €	520 €	520 €	520 €	520 €	520 €	520 €	520 €	520 €	520 €	11 048 €
CEIS	0 €	0 €	0 €	0 €	250 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	250 €
<b>Custo com estagiários</b>	<b>1 722 €</b>	<b>1 722 €</b>	<b>1 722 €</b>	<b>1 722 €</b>	<b>770 €</b>	<b>520 €</b>	<b>520 €</b>	<b>520 €</b>	<b>520 €</b>	<b>520 €</b>	<b>520 €</b>	<b>520 €</b>	<b>520 €</b>	<b>11 298 €</b>
Outros	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	1 800 €
Outros	961 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	961 €
Outros	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	1 500 €
<b>Outros Custos com Pessoal</b>	<b>1 236 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>4 261 €</b>
<b>Custos com Pessoal</b>	<b>47 888 €</b>	<b>46 926 €</b>	<b>46 926 €</b>	<b>46 926 €</b>	<b>45 974 €</b>	<b>45 724 €</b>	<b>76 136 €</b>	<b>60 242 €</b>	<b>45 724 €</b>	<b>45 724 €</b>	<b>76 136 €</b>	<b>60 242 €</b>	<b>60 242 €</b>	<b>644 570 €</b>

Custos com Pessoal - Fluxos de Caixa	2026												Total	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Pessoal do quadro	30 412 €	30 412 €	30 412 €	30 412 €	30 412 €	30 412 €	30 412 €	60 824 €	30 412 €	30 412 €	60 824 €	30 412 €	30 412 €	425 767 €
Pessoal do quadro	4 568 €	2 284 €	2 284 €	2 284 €	2 284 €	2 284 €	2 284 €	2 284 €	4 568 €	2 284 €	2 284 €	2 284 €	2 284 €	31 976 €
Pessoal do quadro	24 467 €	12 233 €	12 233 €	12 233 €	12 233 €	12 233 €	12 233 €	12 233 €	24 467 €	12 233 €	12 233 €	12 233 €	12 233 €	171 268 €
Pessoal do quadro	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
<b>Custo do quadro de pessoal</b>	<b>59 447 €</b>	<b>44 929 €</b>	<b>44 929 €</b>	<b>44 929 €</b>	<b>44 929 €</b>	<b>44 929 €</b>	<b>44 929 €</b>	<b>75 341 €</b>	<b>59 447 €</b>	<b>44 929 €</b>	<b>44 929 €</b>	<b>75 341 €</b>	<b>75 341 €</b>	<b>629 011 €</b>
CEIS	1 722 €	1 722 €	1 722 €	1 722 €	520 €	520 €	520 €	520 €	520 €	520 €	520 €	520 €	520 €	11 048 €
CEIS	0 €	0 €	0 €	0 €	250 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	250 €
<b>Custo com estagiários</b>	<b>1 722 €</b>	<b>1 722 €</b>	<b>1 722 €</b>	<b>1 722 €</b>	<b>770 €</b>	<b>520 €</b>	<b>520 €</b>	<b>520 €</b>	<b>520 €</b>	<b>520 €</b>	<b>520 €</b>	<b>520 €</b>	<b>520 €</b>	<b>11 298 €</b>
Outros	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	1 800 €
Outros	961 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €	961 €
Outros	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	1 500 €
<b>Outros Custos com Pessoal</b>	<b>1 236 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>275 €</b>	<b>4 261 €</b>
<b>Custos com Pessoal</b>	<b>62 405 €</b>	<b>46 926 €</b>	<b>46 926 €</b>	<b>46 926 €</b>	<b>45 974 €</b>	<b>45 724 €</b>	<b>76 136 €</b>	<b>60 242 €</b>	<b>45 724 €</b>	<b>45 724 €</b>	<b>76 136 €</b>	<b>60 242 €</b>	<b>60 242 €</b>	<b>644 570 €</b>







ORÇAMENTO 2026  
C. FSE

Código	Rubrica Principal	Sub-rubrica	27 597 €	24 609 €	22 732 €	23 427 €	22 732 €	27 699 €	41 016 €	24 192 €	22 342 €	17 513 €	22 918 €	25 505 €	302 281 €
			Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	2026
AECs	karate		246 €	246 €	246 €	246 €	246 €	246 €				246 €	246 €	246 €	2 214 €
AECs	dança		86 €	86 €	86 €	86 €	86 €	86 €				86 €	86 €	86 €	775 €
AECs	Desporto														0 €
AECs	loga		86 €	86 €	86 €	86 €	86 €	86 €				86 €	86 €	86 €	775 €
AECs	Inglês		86 €	86 €	86 €	86 €	86 €	86 €				86 €	86 €	86 €	775 €
AECs	Ballet		86 €	86 €	86 €	86 €	86 €	86 €				172 €	172 €	172 €	1 033 €
AECs	musica		200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €				200 €	200 €	200 €	1 800 €
AECs	IRS														0 €
TOC	Moneris		563 €	563 €	563 €	563 €	563 €	563 €				563 €	563 €	563 €	6 760 €
Subcontratos	GERTAL		9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €	9 000 €				9 000 €	9 000 €	9 000 €	102 000 €
Subcontratos	GERTAL - Aux Cozinha		1 700 €	1 700 €	1 700 €	1 700 €	1 700 €	1 700 €				1 700 €	1 700 €	1 700 €	20 400 €
Pest Control	Anticimex		600 €	600 €	600 €	600 €	600 €	600 €							1 200 €
Apolo IT	F3M / Outscope		1 073 €	1 087 €	110 €	110 €	110 €	110 €	1 462 €	110 €	110 €	110 €	110 €	110 €	4 612 €
Apolo IT	SITE		185 €												185 €
Fraldário + ambientadores	Rentokill		475 €						475 €				475 €		1 900 €
Electricidade	Polo 4		350 €	350 €	350 €	350 €	350 €	350 €	350 €	200 €	350 €	350 €	350 €	350 €	4 050 €
Electricidade	Polo 1		800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	800 €	9 600 €
Electricidade	Polo 3		170 €	170 €	170 €	170 €	170 €	170 €	170 €	170 €	170 €	170 €	170 €	170 €	2 040 €
Electricidade	Polo 2		270 €	270 €	270 €	270 €	270 €	270 €	270 €	270 €	270 €	270 €	270 €	270 €	3 240 €
Electricidade	Polo 5		150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	1 800 €
Gasoleo	Viaturas		400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	4 800 €
Gas	Gás		150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	1 800 €
Agua	Polo 4		100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	1 200 €
Agua	Polo 1		200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	2 400 €
Agua	Polo 3		60 €	60 €	60 €	60 €	60 €	60 €	60 €	60 €	60 €	60 €	60 €	60 €	720 €
Agua	Polo 2		100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	1 200 €
Agua	Polo 5		22 €	22 €	22 €	22 €	22 €	22 €	22 €	22 €	22 €	22 €	22 €	22 €	264 €
Ferramentas e utensilios	Vários		125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	125 €	1 500 €
Ferramentas e utensilios	Cozinha		42 €	42 €	42 €	42 €	42 €	42 €	42 €	42 €	42 €	42 €	42 €	42 €	500 €
Livros e documentação tecnica	Vários		25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	300 €
Cópias	Digital Cópia		150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	1 800 €
Economato	Vários		90 €	90 €	90 €	90 €	90 €	90 €	90 €	90 €	90 €	90 €	90 €	90 €	1 080 €
Material Didactico	Vários		300 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	300 €	200 €	200 €	200 €	200 €	200 €	2 800 €
Material Desgaste	Vários		150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	150 €	1 800 €
Rendas e Alugueres	Polo 1		769 €	769 €	769 €	769 €	769 €	769 €	769 €	769 €	769 €	769 €	769 €	769 €	9 223 €
Rendas e Alugueres	Polo 2		766 €	766 €	766 €	766 €	766 €	766 €	766 €	766 €	766 €	766 €	766 €	766 €	9 197 €
Rendas e Alugueres	Polo 5		221 €	221 €	221 €	221 €	221 €	221 €	221 €	221 €	221 €	221 €	221 €	221 €	2 646 €
Rendas e Alugueres	Polo 4		779 €	779 €	779 €	779 €	779 €	779 €	779 €	779 €	779 €	779 €	779 €	779 €	9 344 €
Rendas e Alugueres	Polo 1 IRC		251 €	251 €	251 €	251 €	251 €	251 €	251 €	251 €	251 €	251 €	251 €	251 €	3 009 €
Rendas e Alugueres	Polo 2 IRC		255 €	255 €	255 €	255 €	255 €	255 €	255 €	255 €	255 €	255 €	255 €	255 €	3 066 €
Rendas e Alugueres	Polo 5 IRC		74 €	74 €	74 €	74 €	74 €	74 €	74 €	74 €	74 €	74 €	74 €	74 €	882 €
Rendas e Alugueres	Polo 4 IRC		260 €	260 €	260 €	260 €	260 €	260 €	260 €	260 €	260 €	260 €	260 €	260 €	3 115 €

*[Handwritten signatures and initials]*

ORÇAMENTO 2026  
C. FSE

Rendas e Alugueres	Grenke - Fotocopiadora	320 €	220 €	220 €	220 €	220 €	220 €	980 €
Rendas e Alugueres	Condominio CCH	66 €	66 €	66 €	66 €	66 €	66 €	789 €
Despesas de representação	Vários	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	600 €
Comunicação	NOS	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	500 €	600 €
Correio	CTT	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	300 €
Seguros	Acidentes de Trabalho	414 €	414 €	414 €	414 €	414 €	414 €	4967 €
Seguros	Multiriscos	997 €						1114 €
Seguros	Saude	551 €	551 €	551 €	551 €	551 €	551 €	6606 €
Seguros	Escolar	240 €	240 €					480 €
Seguros	Automovel		667 €					1637 €
Seguros	Voluntariado	86 €						86 €
Deslocações e Estadas		100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	100 €	1200 €
PLANO DE ACTIVIDADES ANUA	Praia - 3 Autocarros							12600 €
PLANO DE ACTIVIDADES ANUA	Praia - Barracas		12600 €					12600 €
PLANO DE ACTIVIDADES ANUA	Festa de Natal		1000 €					1000 €
PLANO DE ACTIVIDADES ANUA	Passoio/Festa Final		2600 €					1000 €
PLANO DE ACTIVIDADES ANUA	Passoio e actividades - OUTROS							2600 €
PLANO DE ACTIVIDADES ANUA	Marketing			1800 €				1800 €
Contencioso e notariado		65 €	65 €	65 €	65 €	65 €	65 €	3500 €
Conservação e Reparação	Veiculos	500 €						780 €
Conservação e Reparação	Maquinas	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	400 €	1600 €
Conservação e Reparação	Espaços Exteriores & Jardim	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	50 €	4800 €
Limpeza, Higiene e conforto	Art. Limpeza - WEST e Carvidet	700 €	700 €	700 €	700 €	700 €	700 €	600 €
Segurança	Vianas	500 €	300 €					8400 €
Segurança	Securitas	60 €	60 €	60 €	60 €	60 €	60 €	1500 €
Legal	Avença	278 €	278 €	278 €	278 €	278 €	278 €	720 €
Outros	TPA's	28 €	28 €	28 €	28 €	28 €	28 €	3335 €
Quotas	Bombeiros	100 €						333 €
Quotas	UDIPSS	400 €						100 €
Filtapor	Contrato anual Limpeza Caixa gorduras		387 €					400 €
Pedagogico	Plataforma Childiary	180 €	180 €	180 €	180 €	180 €	180 €	387 €
Conservação e Reparação	Edifícios	175 €	175 €	175 €	175 €	175 €	175 €	2160 €
								2100 €

Handwritten signatures and initials on the left side of the page.

ORÇAMENTO 2026  
D. CMVMC

Código	Rubrica	Principa	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	2026
			525 €	25 €	275 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	2275 €	25 €	25 €	25 €	3 300 €
		Sub-rubrica													
		Fatos de Treino e T-shirts	500 €		250 €						2 250 €				3 000 €
		Outros	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	25 €	300 €
															0 €
															0 €
															0 €
															0 €
															0 €
															0 €

